

النشرة الصحفية اليومية

DAILY PRESS DIGEST

Wednesday, 23 September 2026

الأربعاء 23 سبتمبر 2026

1
خبر

8
صف

نتائج اليوم

• لا يوجد

الراي
Al-Rai



• لا يوجد

النهار
Annahar



• اخبر

السياسة
Al-Seyassah

السياسة

الكويت وبوتان.. علاقات ودية راسخة

• لا يوجد

القبس
Al-Qabas



• لا يوجد

الجريدة
Al-Jarida



• لا يوجد

الأنباء
Al-Anba



• لا يوجد

Kuwait Times



• لا يوجد

Arab Times



1 الكويت وبوتان..علاقات ودية راسخة

حوارات

د. خالد الجفناوي



@ DrAljafawi

التحكّم بالتأثر وبالاتفعال في العالم الخارجي

يأثّر الإنسان، وبفضل تجاه ما يتعرّض له، أو يشاهده أو يسمعه في العالم، وهو أمر طبيعي يحدث للإنسان السوي نفسياً، لكن ما يريد عنده حين يستقبل أي شيء، وربما يتحوّل التأثّر والاتفعال النفسي إلى حالات متوتّرة تؤدّي إلى آثار سلبية تصعّد التوتر النفسي، وربما تسبّب عقد نفسية الإنسان العقل في غنى عنها في عالم اليوم المضطرب.

ومن أجل تخفيف الأضرار المتوقعة للتأثر والاتفعال المفرط، في العالم الخارجي، والتحكّم بردود الفعل الشخصية في هذا السياق، يتوجب على العقل الالتزام بالمبادئ والسلوكيات القليلة التالية:

- هدوء الأعصاب وضبط النفس، يتوجب على العقل الحرس قدر ما يستطيع على الالتزام بهدوئه، ويمكن له تحقيق هذا الأمر بالحرص الشديد على ضبط نفسه بعد خروجه من المنزل.
- ويتطلب هدوء الأعصاب الاستمرار في التفضي العميق، والثبات في الانطباعات الشخصية، وعدم أخذ كل الأمور التي تحدث اعتباطياً وبشكل شخصي، وتقليل الانتكاش كل الآخرين وفقاً فقط لما هو مطلوب لتسهيل التعاملات اليومية.
- العالم الخارجي فوضوي ومخاد، يدرك العقل أنّه يمكن له التحكّم ببعض جوانب بيئته المحيطة، لا سيما ما تعود عليه في دائرته الشخصية الخاصة، لكن يستحيل السيطرة على الأحداث في العالم الخارجي، بسبب عدم خضوعها لمريضائنا وتوقعاتنا الشخصية، كل شيء تقريباً يحدث اعتباطاً أحياناً دون وجود سبب منطقي واضح، والعالم الخارجي مليء ولا يتركز أو يراعي ما يشعر به الإنسان عندما يوجد فيه، وبسبب أنّه خليط فوضوي من سلوكيات وتصرفات بشرية لا يربطها أي شيء، سوى أنها تحدث في المساحات المفتوحة، فلا تتفوّق حدوث شيء معيّن وبدانته لك ما لم تتحكّم بسلوكياتك الشخصية وأنت في الخارج.
- الآخر القريب مضطرب نفسياً حتى يثبت عكس ذلك، يتعامل المرء العقل مع الآخر القريب في العالم الخارجي وفقاً لفرضية أنّه مضطرب، نفسياً وسلوكياً حتى يثبت له عكس ذلك، فينجز منه ولا يتقّب به عندما يرتبط الأمر بسلامته والشخصية، والله أعلم.

كاتب كويتي

فيصل مناور الحربية



اتساع رقعة الحرب الروسية - الأوكرانية... تحولات المعادلة

شهدت الأيام الأخيرة تحولاً مفصلياً في مسار الصراع الروسي الأوكراني عقب هجوم واسع النطاق شنته كييف بإسباحتها نحو 1600 طائرة مسيرة، وصاروخ بالستي، استهدفت مدناً روسية عدة، وكان لموسكو التصيب الأكبر منها، يمثل هذا الهجوم نقطة تصعيد غير مسبوقة ضمن الأزمة أمام مرحلة جديدة كلياً من المواجهة المباشرة، والتحديات الجيوسياسية.

يرى الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي أن هذا الهجوم يأتي "رد فعل" على إطلاق الرئيس الروسي فلاديمير بوتين لأمم الحرب، واستنزاف أكرانيا، بشريا وماليا.

غير أن قراءة المشهد بعيداً عن العاطفة تشير إلى أن التخطيط لهذا الهجوم تم برعاية ودعم أوروبيين واضحين بهدف إحداث ضغط، ومدايني وسياسي، يجبر الكرملين على الجلوس إلى طاولة المفاوضات لإيقاف الحرب، وفق شروط الغرب.

خلالاً للنتائج التي توخاها التخطيط الغربي والأوكراني تحول الهجوم إلى أفضل دعاية عملية لمنظومات الدفاع الجوي الروسية، ونجاح موسكو في التصدي لـ 1600 هدف جوي بين مسيرات وصواريخ بالستي خلال 24 ساعة يُعد سابقة في التاريخ العسكري، إذ لم تنتج أي دولة في العالم سابقاً في التعامل مع هذا الحجم الهائل من هجمات الإغراق الجوي، والتصدي لها، في وقت واحد، مما يرسخ تفوق المنظومة الدفاعية الروسية في حماية البنى الاستراتيجية.

بالنظر إلى مزاياين القوي من منظور التخطيط الاستراتيجي تتعكك مكونات الهجوم العسكرية الشاملة، والورقة النووية، إعادة مسكو الصراع لصالحها، إذ أن الاعتماد على النفس الطويل يعكس رغبة استراتيجية روسية في استدرار الدول الأوروبية، بشكل أعمق إلى قلب الصراع، ويتّجه هذا الاستدراج ليوثين الدريعة التكتيكية لإعادة رسم خريطة النفوذ، وإجلاء الطموحات التاريخية للاتحاد السوفياتي السابق، وتوسيع نفوذه في الإقليم.

وفق تصريحات المسؤولين في روسيا، وتقديرات الخبراء، فإن هذا الهجوم الذي طال المنشآت العسكرية الشاملة، والورقة النووية، يمر بمرور من دحس، وفي هذا السياق تشير المعلومات إلى أن الولايات المتحدة وبريطانيا، وعدد من الدول الأوروبية، تعيش حالة من الاستهتار والتأهب تحسباً لهجوم روسي وشيك وكبير، رداً على الدعم الغربي المكثف لكرام.

أنكث هجوم كييف الأكبر أن محاولات مصر روسيا في الزاوية عبر التصعيد العسكري، أدت إلى نتائج عكسية، بدءاً من إنبات كفاءة الدفاعات الجوية الروسية، وصولاً إلى فتح الباب أمام سيطرة روسيا، ردّ على تجاوز حدود الجغرافيا الأوكرانية، مما يضع الاستقرار الأوروبي والأفريقي على محك غير مسبوق.

كاتب كويتي



د. ناصر حسين عباس

التكنولوجيا الحيوية والابتكار الأخضر المستدام

يمكن للتكنولوجيا الحيوية أن تدفع أهداف التنمية المستدامة، بدءاً من الأمن الغذائي، والمياه، والطاقة، والعمل المناخي، لكن التقنية بمفردها لا تضمن التغيير، فالتأثير مرغوبة بتشريعات ذكية، وتمويل، ويحث على جاد، وحوكمة واعية.

وتواجه الكويت، ودول المنطقة، فرصة حقيقية للانتقال من استهلاك التقنية إلى بناء قدرات وطنية أصيلة توظف هذه التطبيقات، وربط المؤسسات الأكاديمية والقطاع الصناعي بالمتطلبات البيئية المحلية.

إن مستقبل التكنولوجيا الحيوية لن تصمم ورة المخترعات وحدها، بل قدرة الابتكار على الإجابة عن سؤال حاسم: هل نستطيع أن نتجت وننقل الرفاه بموارد أقل وثقل بيئي أخف؟

إن قدمت هذه التطبيقات إجابات رقمية، ولموسر، عن هذا السؤال، فسوف تتجاوز كونها إنجازاً مخبرياً لتصبح ركيزة أساسية لمستقبل مستدام.

كاتب كويتي

الصناعات من الملوثات الهيدروكربونية، وإعادة تأهيلها.

وفي إدارة المخلفات، تحول المخلفات العضوية والزراعية عبر مسارات بيولوجية إلى غاز حيوي، أو مواد ذات قيمة مضافة، بدل تكديسها في مكبات النفايات. أما في قطاع المياه، فتقسم الكائنات الدقيقة في تقنية مياه ومعالجة المياه المالحة حيوي، مما يخفف العبء عن الموارد المائية الشحيحة.

تبدأ المعضلة حين يُنظر إلى التكنولوجيا الحيوية بوصفها لا أخضر تلقائياً. فطاعات التصنيع الحيوية قد تستهلك طاقة ومياه، وموارد كيميائية معتبرة، بينما تثير تطبيقات أخرى مخاوف تتعلق بالسلامة الحيوية والتنوع البيولوجي.

لهذا، يجب أن يتوقف الحكم على استدامة أي ابتكار عند غرض الإنتاج، بل يمتد لدورة حياته بأكملها من الموارد الأولية مروراً بالطاقة والمياه، وصولاً إلى التصنيع والاستخدام. هنا تبرز الحاجة لمعيار دقيق الأثر البيئي الفعلي والتأثير للقياس.

حين تتزايد الضغوط على المياه والغذاء والطاقة، وتوسع آثار تغير المناخ، لا يعود السؤال هل نحتاج إلى تكنولوجيا جديدة، بل تحول إلى أي تكنولوجيا تستطيع حل مشكلة بيئية، دون أن تخلق أخرى أسوأ منها؟

من هنا تبرز التكنولوجيا الحيوية بوصفها أحد المسارات العملية الواعدة للابتكار الأخضر، فهي لا تتعامل مع البيئة باعتبارها ملك حماية فقط، بل توظف الكائنات الحية، والعمليات البيولوجية لتطوير حلول حقيقية.

تتجاوز التطبيقات الحيوية مفهوم الكائنات المعدلة وراثياً لتشمل مجالات أوسع، كالنظريات الميكروبية، والتخمير، والزراعات، وزراعة الأنسجة، والتشخيص، والزراعة.

في الزراعة، يمكن لهذه التطبيقات استنباط محاصيل أكثر تحملاً للإجهاد البيئي والجفاف وقسوة المناخ، إلى جانب تطوير أسمدة ومبيدات حيوية. وتبرز هنا قيمة المعالجة الحيوية (Bioremediation) في استخدام سلالات ميكروبية متخصصة لتنقية التربة

سامي عبد المحسن الرشيد

قرار الجاهزية... بين قرارين

للخطاب بابان، باتّ تدخل منه إلى الوثائق، وباتّ تدخل منه إلى المؤسسة، وبين البابين تسطّح خطط كاملة، لأن من اعتمادنا أنّ توقيعاً قد قفتموها معاً.

فأخاطة قد تكون صحيحة في غلبتها، متمسكة في منظرها، ومبينة على حاجة حقيقية، ثم تدخل عند أول انتكاش بالعمل، لا لأن القرار كان خطاً، بل لأن المؤسسة انتقلت من الاعتماد على التنفيذ، من مرحلة تثبيت صلاحيات البدء، اعتماد الخطّة يجب عن مسوّرة، ماذا نريد؟ أما التنفيذ فيحتاج إلى سؤال آخر، هل أصبحت قادري على فعله الآن؟

وبين السوالين يقع فرق مستقل أقترح تسميته "قرار الجاهزية".

يسمى علم التنفيذ هذه المنطقة "مرحلة ما قبل التنفيذ"، ويربطها بمفهوم الجاهزية التنظيمية للتغيير. وقد عزّاه الباحث راين واينر بأنها اجتماع التزم أعضاء المؤسسة بالتغيير، وتلقاهم المشتركة بقرتهم على تنفيذه. وهذه الفترة لا تستلجج من وجود الوثائق أو الأنظمة، بل تُخبر من خلال فهم متطلبات المهمة، وتوافر الموارد والوقت، وملاءمة الظروف، وقدرة الوحدات المختلفة على العمل معاً. لذلك قد تعكك المؤسسة قدرة، لكنها لا تملك جاهزية مخبئة.

ويبدأ إثبات الجاهزية بأن تعرف المؤسسة لماذا تتغير، ثم تجعل هذا الفهم مشتركاً. فأسباب التغيير ليست فترة إنشائية في مقدمة الخطّة، بل المادة الأولى في توصيفها الداخلي ما المشكلة وما لإزالة عنها، ولماذا يلزم التغيير الآن، وما ثقافة بقاء الوضع الحالي، وما المنفعة المتوقعة، وما الذي ستغير في أدوار العاملين، وما الذي سيقضي كياناً؟

فالتصديق الداخلي ليس لتميماً لأقرار مكتمل، ولا طلياً



لتصديق الوثائق، إنه جهد منظم يشرح منطق التغيير، ويؤدّد الفهم حول، ويكشف الاعتراض المهيمن قبل أن يتحول إلى خطأ تشغيلي. وقد ربط ريف وأجند التسويق الداخلي بإدارة التغيير وتنفيذ الاستراتيجية من خلال موازنة العاملين وتحفيزهم والتنسيق بين الوحدات. إنه لا يبيع القرار للعاملين، بل يختبر قابلية المؤسسة لشرائه قبل أن تدفع ثمن تنفيذه.

ولا تعني مشاركة المنفيين نقل سلطة القرار إليهم، لكنها تمنع صاحب القرار معرفة لا تصل إلى مكتبه تلقائياً. فالقرارين من الإجراء يرى التفصيل الذي يغيب عن واضع الخطّة، ويعرف أن كان الوقت والعدد والتسلسل واقعياً. ثم تبدأ هندسة الانتقال. تحديد آخر يوم للطريقة القديمة، وأول يوم مستقر للطريقة الجديدة، وما سيحدث بينهما، توزيع المسؤوليات، واعتماد الاستثناءات، وتحديد الإجراءات والصلاحيات والبيانات والديم، ووضع بديل موقت ونقطة توقف تسمح بالتأجيل أو الرجوع قبل اتساع الضرر، والتدريب هنا ليس محاضرة تعريفية، بل إثبات قدرة، فلا يُقال بعدد من حضروا، إنما بعدد من استطاعوا أداء المهمة الجديدة في ظروف تشبه الواقع. وكذلك التدريب ليس احتفالاً مصغراً بالخطّة، بل فرصة مشروعة لاكتشاف ما يستوجب تعديله.

ومن اللافت أن دليلاً حديثاً للتنفيذ في المؤسسات التعليمية، يُبنى على مراجعة واسعة للأدلة، لم يعمل التطبيق لحظة إعلان، حيث يعمل آلاف العمال بالتوازي والإعداد والتنفيذ والاستدامة، مع إشراك الأشراف، وفحص الملاءمة والجودة، ومراقبة النتائج والتكيف معها. وبإزالة هذا المربع تتجاوز مجاله من يعمل بالمعرفة لا يتّقل إلى تغيير معتقد بعمود وصول التتميم، لذلك ينبغي أن يكون الإعلان نتيجة للجاهزية، لا وسيلة

كاتب كويتي



باسم القصاص

الكويت وبوتان... علاقات ودية راسخة

تتميز العلاقات الثنائية بين الكويت وبوتان أكثر من أربعة عقود، انتمت خلالها بالود والاحترام المتبادل، وشكّلت نموذجاً هادئاً للتعاون بين دولتين تجمعهما رؤية إنسانية وتنموية مشتركة، رغم التباعد الجغرافي.

ومع استمرار التواصل الدبلوماسي، وتبادل الزيارات الرسمية، تشهد هذه العلاقات تطوراً تدريجياً في مجالات التنمية، والعمل، والتبادل الثقافي والسياحي.

أقيمت العلاقات الكويتية-بوتانية بين البلدين رسمياً في 23 مايو 1983، وقد انطلقت بوتان فضيلة عامة في الكويت قبل أن تُرفع إلى مستوى سارة عام 1986، في حين عززت الكويت حضورها الدبلوماسي في بوتان بافتتاح سافرتها في العاصمة ليمو عام 2010، ومنذ ذلك الحين، حافظ البلدان على علاقات متينة قائمة على التعاون البناء، والتفسيق في القضايا ذات الاهتمام المشترك.

يعتبر صندوق الكويت للتنمية الاقتصادية العربية أحد أبرز أعمدة التعاون بين البلدين، إذ ساهم على مدار سنوات في دعم عدد من المشاريع التنموية في بوتان، من خلال تقديم قروض ميسرة، ومنح مالية، وبراسات فنية، استهدفت قطاعات البنية التحتية والتنمية الاقتصادية. وقد طُفي هذا الدور بقدرة رسمي من الجانب البوتاني، الذي ينظر إلى الكويت كشريك

كاتب مصري

تمتد موطون، وداعم لمسار التنمية المستدامة، وعلى صعيد التبادل البشري، يشكّل المواطنون البوتانيون العاملون في دولة الكويت أحد أوجه التعاون العملي بين البلدين، حيث يعمل آلاف العمال البوتانيين في قطاعات الخدمات والسفينة، في إطار علاقات عمل منظمة أسهمت في تعزيز الروابط، الإنسانية والاجتماعية، بين الشعبين.

العلاقات بين الكويت وبوتان تمتد لأكثر من 40 عاماً من التعاون الدبلوماسي المتواصل، بينما يُعدّ عدد أفراد الجالية البوتانية العاملة في الكويت بأكثر من سبعة آلاف، ما يعكس حجم التفاعل الإنساني والاقتصادي بين البلدين، رغم محدودية التبادل التجاري المباشر.

وقد شهدت العلاقات الثنائية عدداً من الزيارات الرسمية البارزة، كان آخرها في فبراير 2024، حين قدّم سفير دولة الكويت لدى مملكة بوتان أوراق اعتماده إلى الملك جيغمي كيسار نامجيل، واغتفوش، ناقلاً تهنّيات القيادة الكويتية وحرصها على تعزيز العلاقات الثنائية، كما سبق أن زار العامل البوتاني الكويت، وعكست الزيارة مستوى التقدير المتبادل بين قيادتي البلدين.

في خطوة تعكس رغبة بوتان في تعزيز حضورها الدبلوماسي في منطقة الخليج جاء تعيين سفيرها فوب دورجي سفيراً للمملكة إلى دولة الكويت، بوصفها